



Mednarodna šola managementa infrastrukture za šport in prosti čas

S e m i n a r

Kopalna območja, naravna in bazenska kopališča

Standardi upravljanja, kadrovski in finančni normativi

Dvorana Vespucci, Hotel Slovenija, Portorož, 22. april 2015

P o r o č i l o

Seminar »Kopalna območja, naravna in bazenska kopališča – Standardi upravljanja, kadrovski in finančni normativi«, je del izobraževalnega programa »Mednarodna šola managementa infrastrukture za šport in prosti čas«. Program je razvil konzorcij, v katerem so Univerze, podjetja, izobraževalni centri in združenja upravljavcev infrastrukture (20.5.2009). Vsebino seminarja je pripravilo Zdrženje športnih centrov Slovenije.

Seminarja se je udeležilo 21 direktorjev in strokovnih delavcev iz občin, javnih zavodov in podjetij, ki upravljajo infrastrukturo za šport in prosti čas ter gospodarskih družb. Slušatelji so po elektronski pošti prejeli seminarsko publikacijo / strokovni priročnik v obliki elektronske knjige. Organizator je udeležencem ponudil osvežilne napitke ter brezplačno parkiranje. Predavanja na seminarju so bila predstavljena z video prezentacijami. V razpravi na delavnici so predavatelji in slušatelji oblikovali izhodišča za oblikovanje standardov, kadrovskih in finančnih normativov za upravljanje dvoran. Udeleženci seminarja so prejeli elektronska potrdila o strokovnem usposabljanju.

Udeleženci

Predavatelji in organizatorji: **Dr. Ivanka Gale**, Nacionalni inštitut za javno zdravje, **Darja Žličar**, Uprava Republike Slovenije za zaščito in reševanje, **mag. Mateja Poje**, Agencija Republike Slovenije za okolje, **mag. Boris Šušmak**, nacionalni koordinator za program Modra zastava, **Jože Jenšterle**, direktor Zdrženja športnih centrov Slovenije, **mag. Tatjana Hren**, ZPO d.o.o. Celje in **Tatjana Janežič**, poslovna sekretarka združenja. Slušatelji: **Milan Šarman**, direktor Javnega zavoda za šport, kulturo, turizem in mladino Radlje ob Dravi, **Gregor Likar**, Javni zavod za šport, kulturo, turizem in mladino Radlje ob Dravi, **Saška Ajdnik**, Mestna občina Maribor, Urad za šport, **Andrej Jeriček**, Agencija za šport Novo mesto, **Franci Kramar**, v.d. direktor Zavoda za turizem in šport v Občini Kamnik, **Edvard Bravec**, direktor Zavoda za šport Trbovlje, **Tina Moljk**, direktorica Zavoda za šport Hrastnik, **Branko Žnidarič**, direktor Javnega zavoda za šport, izobraževanje odraslih in mladino Ljutomer, **Petra Kozamernik**, Javni zavod za šport Mestne občine Koper, **mag. Uroš Pintar**, direktor Zavoda za šport Ajdovščina, **Sašo Bratuš**, direktor Zavoda za šport in turizem Medvode, **Borut Marošek**, Javni zavod Spotur Slovenj Gradec, **Oskar Beliš**, Javni zavod Spotur Slovenj

Gradec, **Katarina Gaser**, Javni zavod Šport Ljubljana, **Matej Uršič**, Javni zavod Šport Ljubljana, **Luka Trškan**, Javni zavod Šport Ljubljana, **Siniša Urban**, Javni zavod Šport Ljubljana, **Tadej Mežnar**, Javni zavod Športni objekti Maribor, **Tadej Volčanšek**, predsednik Združenja naravnih kopalnih voda Slovenije, **Gregor Vreš**, Združenje naravnih kopalnih voda Slovenije, **Miran Mlakar**, direktor Zavoda za kulturo, šport, turizem in mladinske dejavnosti Ravne na Koroškem.



Vsebina seminarja

Vsebina seminarja so bila izobraževalna področja programa:

- Predmet 11204 Standardi in normativi načrtovanja in gradnje infrastrukture za šport in prosti čas.
- Predmet 11208 Sodobni trendi pri načrtovanju infrastrukture.
- Predmet 12102 Standardi in normativi upravljanja in vzdrževanja infrastrukture za šport in prosti čas.
- Predmet 12104 Bazeni in kopališča.
- Predmet 12206 Priprava kopalne vode v bazenih.

Program usposabljanja je obsegal pet šolskih ur predavanj in tri pedagoške ure študija gradiva in priprav na seminar.

Seminarske teme so bile pripravljene in izvedene po predmetniku izobraževalnega programa »Mednarodna šola managementa infrastrukture za šport in prosti čas«.

Teme in predavatelji:

- Uvod. Jože Jenšterle, Združenje športnih centrov Slovenije.
- Standardi in normativi upravljanja. Predavatelj: Jože Jenšterle, Združenje športnih centrov Slovenije.
- Vrste kopalnih območij in kopališč po velikosti in namenu. Predavatelj: Jože Jenšterle, Združenje športnih centrov Slovenije.
- Pregled kopalnih območij in kopališč. Predavatelj: Jože Jenšterle, Združenje športnih centrov Slovenije.
- Standardi upravljanja bazenskih kopališč / Izkustveni kadrovski normativi. Predavateljica: mag. Tatjana Hren, ZPO d.o.o. Celje.
- Vodni park Radlje ob Dravi. Predavateljica: Milan Šarman in Gregor Likar, Javni zavod za šport, kulturo, turizem in mladino Radlje ob Dravi.
- Higijenske zahteve za kopališča in kopano vodo v bazenih. Predavateljica: dr. Ivanka Gale, Nacionalni inštitut za javno zdravje.
- Kadrovski in varnostni normativi za naravna in bazenska kopališča. Predavateljica: Darja Žličar, Uprava Republike Slovenije za zaščito in reševanje.
- Monitoring kakovosti kopalnih voda. Predavateljica: mag. Mateja Poje, Agencija Republike Slovenije za okolje.
- Mednarodni znak Modra zastava. Predavatelj: mag. Boris Šušmak, nacionalni koordinator za program Modra zastava.

Zaključki delavnice

1. Standardi

1.1.

Lastniki (država, občine, zasebniki), načrtovalci (državna uprava, strokovne institucije, arhitekti, projektanti), upravljavci (zavodi, podjetja, občine, športne organizacije), dobavitelji blaga, materiala in storitev ter uporabniki programov in storitev, potrebujejo standarde upravljanja infrastrukture za šport in prosti čas.

1.2.

Programske, tehnične, kadrovske in finančne normative upravljanja posameznih vrst infrastrukture, objektov in površin za šport in prosti čas, bo razvilo združenje v sodelovanju s strokovnimi institucijami in gospodarskimi družbami. Normativi bodo izdelani na podlagi standardov upravljanja infrastrukture za šport in prosti čas, zakonov in podzakonskih predpisov, različnih normativnih ureditev iz povezanih in relevantnih področij, sistemov ocenjevanja investicij in upravljanja ter izkustvenih podatkov pri upravljanju infrastrukture za šport in prosti čas.

1.3.



Opredelitev standardov upravljanja infrastrukture za šport in prosti čas vključuje različne metodološke načine določanja standardov ter obsega različne vsebine standardov.

Standardi trajnostnega razvoja vključujejo:

1. Ekološko-okoljska kakovost (potencial za globalno segrevanje, zmanjševanje ozona, zakisovanje ozračja, poletni smog, raba primarne energije..)
2. Družbeno funkcionalno kakovost (dostop brez ovir, toplotno ugodje, kakovost zraka v zgradbi, akustično ugodje, elektromagnetno onesnaženje, hrup s ceste, kolesarsko ugodje, sposobnost spremembe namembnosti, dostopnost za javnost....)
3. Ekonomska kakovost : vseživljenjski stroški stavbe (Building-related Life Cycle Costs = LCC)

Standardi upravljanja vključujejo področja:

1. Kakovost storitev upravljavca infrastrukture ter izvajalcev programov.
2. Varnost uporabnikov programov, kupcev storitev, upravljavcev infrastrukture in izvajalcev programov, pri uporabi infrastrukture ter izvajanju programov.
3. Dostopnost (programska, cenovna, arhitekturna, tehnična).
4. Inovativnost upravljanja infrastrukture, programov in storitev.
5. Ekonomičnost in učinkovitost upravljanja infrastrukture in izvajanja programov.

MPSI sistem ocenjevanja investicij in upravljanja infrastrukture za šport in prosti čas, obsega področja:

1. Lastnina, pravni status in dokumenti.
2. Trajnostni razvoj.
3. Socialno-ekonomski razvoj / Športna industrija.
4. Programi.
5. Infrastruktura.
6. Management.

1. Lastnina, pravni status in dokumenti

To področje je na prvem mestu, ker je njegovo urejanje nenadomestljivo za uspešno investicijo, obratovanje, uporabo, razvoj ter upravljanje infrastrukture. Lastnina nepremičnin, objektov, programov, blagovnih znamk ter investicij, je danes v sodobni družbi / državi, pravno dobro regulirana in zaščiten. Nihče ne more legalno investirati v nepremičnine, uporabljati objektov, programov in blagovnih znamk, brez pravno urejenega lastništva.

2. Trajnostni razvoj

To je najpomembnejše področje ocenjevanja, ki pokaže ali investicija spodbuja oz. podpira trajnostni razvoj okolja in ali je upravljanje infrastrukture organizacijsko, finančno, programsko in tehnološko vzdržno v daljšem časovnem obdobju. Trajnostni razvoj narave in družbe postaja vse pomembnejši kriterij investiranja in upravljanja infrastrukture ter filozofija gibalne kulture prebivalstva.

3. Socialno-ekonomski razvoj / Športna industrija

To področje ocenjevanja investicij in upravljanja, opredeljuje socialni in ekonomski razvoj lokalnih skupnosti, regij in držav. Kazalniki pokažejo ali investicije spodbujajo oz. podpirajo socialni in ekonomski razvoj lokalnih skupnosti, regij in držav ter ali je upravljanje infrastrukture ekonomsko učinkovito v daljšem časovnem obdobju. V sodobnih družbah in državah sta socialni in ekonomski razvoj pokazatelj uspešnosti in demokratičnosti državnih sistemov oz. režimov.

4. Programi

Šolska športna vzgoja ter programi športa za vse, predstavljajo temelj trajnostnega razvoja gibalne kulture prebivalstva. Profesionalni šport, turistični programi, zdravstvene storitve, nega telesa in ponudba raznovrstnih proizvodov in storitev, predstavljajo temelj športne industrije, ki ustvarja največjo dodano vrednost v bruto družbenem proizvodu ter nova delovna mesta. Programi so vsebina (input) investicijskih projektov ter najpomembnejši rezultat (output) upravljanja infrastrukture za šport in prosti čas.

5. Infrastruktura

Infrastruktura za šport in prosti čas je materialni temelj trajnostnega razvoja gibalne kulture prebivalstva, šolske športne vzgoje, programov športa za vse, profesionalnega športa, prireditvene in turistične industrije ter drugih dejavnosti povezanih s področjem športa in prostega časa. Področje infrastrukture je nezadostno določeno z mednarodnimi standardi in normativi. Opredeľjujejo jo predvsem pravilniki mednarodnih športnih zvez.



6. Management

Učinkovit sistem upravljanja je ključen pogoj za trajnostno, stroškovno vzdržno, ekonomično obratovanje in vzdrževanje infrastrukture za šport in prosti čas.

Področje upravljanja je neprimerno in nezadostno določeno z mednarodnimi in državnimi standardi in normativi. Opredeljujejo jo predvsem področni zakonski predpisi, ki so med seboj neuskklajeni.

2. Vrste kopalnih območij, naravnih in bazenskih kopališč

Vrste kopalnih območij, naravnih in bazenskih kopališč se za potrebe izdelave normativov razvrstijo po dveh kriterijih: namenu in velikosti.

Udeleženci delavnice so med vrste kopalnih območij, naravnih in bazenskih kopališč, ki se delijo po namenu, razvrščali tudi šolska dvoranska bazenska kopališča, vodne parke - naravna zdravilišča ter vodne wellnesse.

Kopalna območja, naravna in bazenska kopališča se po namenu delijo na:

1. Večnamensko kopališče
2. Vadbena površina ali objekt
3. Prireditvena površina ali objekt

Kopalna območja, naravna in bazenska kopališča se po upravljanju, objektih in opremi delijo na:

1. Kopalna območja
2. Naravna kopališča
3. Bazensko kopališče na prostem
4. Dvoransko bazensko kopališče

3. Kadrovski in finančni normativi

Na delavnici so bili predstavljeni rezultati anketne raziskave, ki temelji na podatkih, ki so jih posredovali upravljavci naravnih in bazenskih kopališč.

Pri vrednostih posameznih kadrovskih ali finančnih normativov, se zaradi različnih programov in obsega obratovanja, določi odstopanje v višini +/- 15 % od vrednosti normativa.

Pri določanju kadrovskih normativov bo potrebno natančno določiti vrste potrebnih del, ki jih potrebujejo upravljavci pri obratovanju in vzdrževanju infrastrukture ter obseg del, ki je potreben za posamezno vrsto dvorane (npr. vodenje, računovodska dela, ...).

Pri določanju finančnih normativov bo potrebno natančneje opredeliti vrste ter količine blaga, materialov in storitev, ki jih potrebujejo upravljavci pri rednem obratovanju in vzdrževanju infrastrukture.

Pri določanju kadrovskih in finančnih normativov upravljanja naravnih in bazenskih kopališč, bo potrebno primerjalno uporabljati relevantne šolske normative za šolske bazene. Rezultat tega bo večja količina potrebnega dela (število potrebnih delavcev) in obseg finančnih sredstev za dvorane, ki predstavljajo javno infrastrukturo za šport in prosti čas.

Seminar in delavnica sta potekala od 9.00 do 13.00.



Tabela: Izkušveni kadrovski in finančni normativi po vrstah kopalnih območj, naravnih in bazenskih kopališč



NAMEN / Upravljanje, objekti in oprema	KOPALNO OBMOČJE	NARAVNO KOPALIŠČE	BAZENSKO KOPALIŠČE NA PROSTEM	DVORANSKO BAZENSKO KOPALIŠČE
Površina kopališča Vodna površina Dnevi obratovanja na leto Ure izvajanja programov/leto Število različnih programov Število prireditvev Št. uporabnikov/obisk / leto Površina tribun / Št. sedežev	5.000-30.000m ² 1.000-15.000m ² 90 dni 900 ur 5 0 9.000 -	5.000 - 30.000 m ² 1.000 - 15.000 m ² 90 dni 900 ur 10 5 18.000 -	2.000 - 15.000 m ² 400 - 3.000 m ² 90 dni 150 dni(ogrev.voda) 900 ur 1.500 ur 15 25 10 15 36.000 (2.000) 60.000 (10.000) 400 m ² /500 sedež	2.000 - 10.000 m ² 400 - 2.500 m ² 90 dni 300 dni(ogrev.voda) 900 ur 3.600 ur 25 35 15 50 54.000(5.000) 180.000 (50.000) 800 m ² /1.000 sedež
VEČNAMENSKO KOPALIŠČE Kopališče je namenjeno, arhitekturno zasnovano in funkcionalno opremljeno za večje število programov za otroke, mladino, ženske, invalide, starejše ljudi, rekreativce, športnike in druge uporabnike.	Delavci po urah 2 (2x2.088=4.176 ur) Stroški dela, blaga, materiala in storitev na leto € 40.000	Delavci po urah 4 (4x2.088=8.352 ur) Stroški dela, blaga, materiala in storitev na leto € 80.000	(ogrevana voda) Delavci po urah 7 (4x2.088=14.616 ur) Stroški dela, blaga, materiala in storitev na leto € 150.000	(ogrevana voda) Delavci po urah 17 (17x2.088=35.496 ur) Stroški dela, blaga, materiala in storitev na leto € 450.000
VADBENA POVRŠINA / OBJEKT Kopališče je namenjeno, arhitekturno zasnovano in funkcionalno opremljeno za športno vadbo.	X	X	(ogrevana voda) Delavci po urah 4 (4x2.088=8.352 ur) Stroški dela, blaga, materiala in storitev na leto € 100.000	(ogrevana voda) Delavci po urah 4 (4x2.088=8.352 ur) Stroški dela, blaga, materiala in storitev na leto € 120.000
PRIREDITVENA POVRŠINA / OBJEKT Kopališče je namenjeno, arhitekturno zasnovano in funkcionalno opremljeno za prireditve.	X	X	X	X